

Association des jardins familiaux de la Ville de Rennes



Rapport d'activités 2023

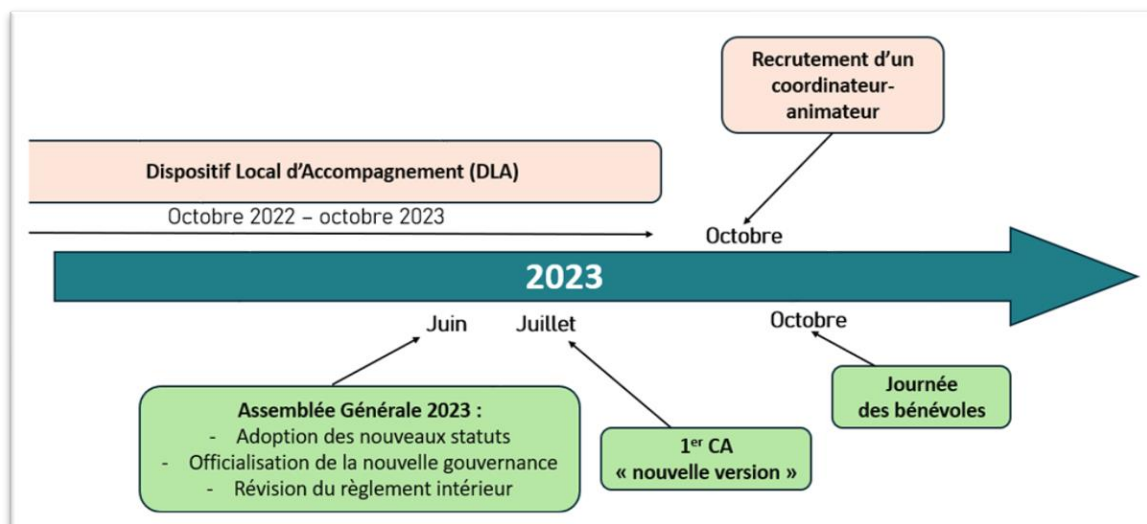
Rapport moral

L'année 2023 a constitué un tournant dans l'histoire de l'association, avec un **changement de gouvernance**, et l'ouverture d'un **nouveau poste salarié** de coordinateur-animateur.

Suite au constat d'une réduction et d'un essoufflement de l'équipe bénévole active, l'association a bénéficié, avec le soutien de la Ville de Rennes et de Réso Solidaire, d'un **accompagnement dans le cadre d'un DLA** (dispositif local d'accompagnement). Aidés et accompagnés entre octobre 2022 et octobre 2023 par Laurent Buchon (entreprise Souffleurs de Liens), les administrateurs et bénévoles actifs de l'association sont parvenus à proposer une refonte **des instances représentatives**, avec la mise en place d'une gouvernance dite « collégiale » et la création de commissions thématiques à partir de l'été, ainsi que le recrutement d'un coordinateur-animateur en octobre 2023.

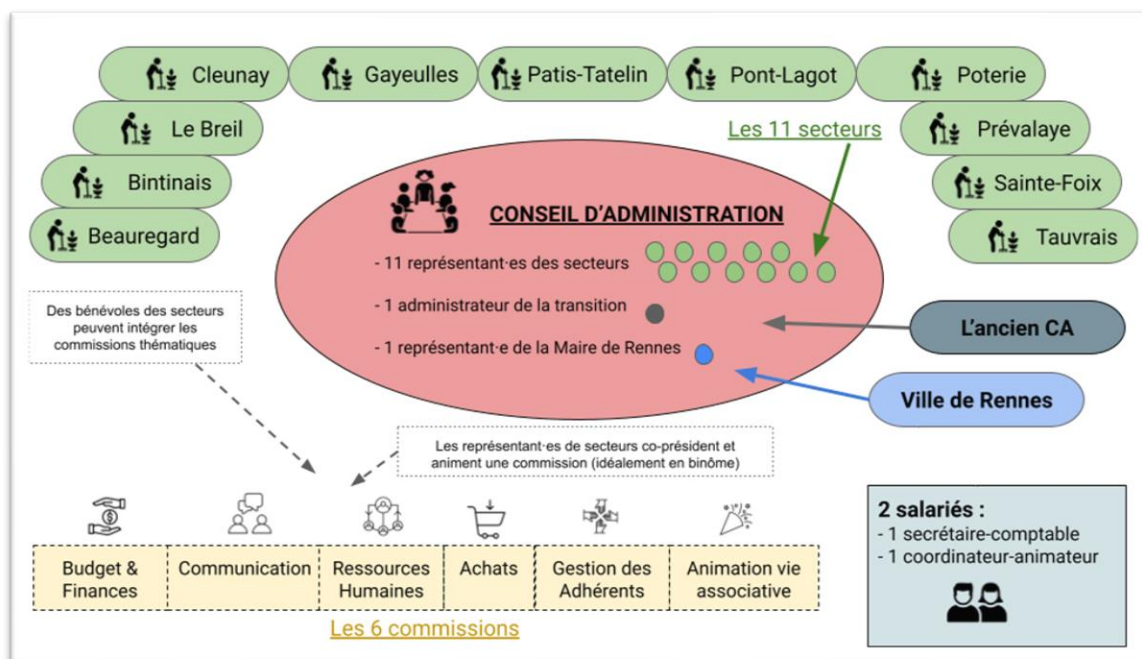
Ces modifications structurelles, adoptées par les adhérents à l'Assemblée Générale de 2023, ont pour objectifs un meilleur partage des responsabilités et de la charge de travail au sein de l'association, et la redynamisation du bénévolat, que ce soit au siège ou dans les secteurs.

Rapport technique



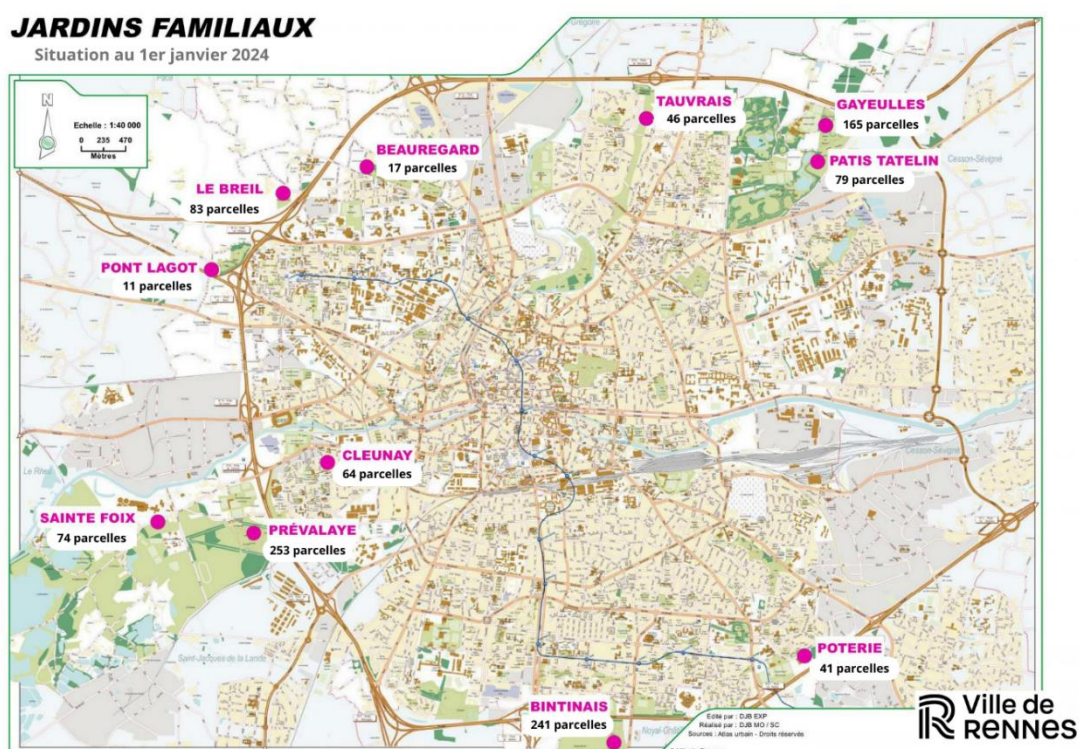
Une **nouvelle gouvernance** a été votée à l'AG 2023 et mise en place à partir de l'été. Cette nouvelle gouvernance se compose de :

- Un **Conseil d'Administration (CA) collégial**, composé de 12 administrateur(trice)s ayant un même niveau de responsabilité au sein de l'association (un(e) représentant(e) par secteur et un administrateur de la transition (l'ancien président de l'association)). Cet organe se réunit tous les mois au siège de l'association, le premier CA post-changement des statuts ayant eu lieu en juillet 2023.
- **Six commissions thématiques** (Gestion des adhérents, Communication, Animation de la vie associative, Budget & finances, Ressources Humaines, et Achats) qui préparent et travaillent les sujets traités au CA, et mettent en place des projets pour améliorer la gestion et l'animation de l'association. Elles se sont toutes réunies au moins une fois durant le 2nd semestre 2023, notamment pour déterminer les membres, rôles et missions de chacune.



La vie associative est rendue possible grâce à l'engagement d'environ **80 bénévoles** qui œuvrent au sein des **comités de gestion des secteurs**, des **commissions thématiques** et du **Conseil d'Administration** de l'association. L'association et ses bénévoles peuvent également s'appuyer depuis octobre 2023 sur **deux salariés** (une secrétaire-comptable, présente depuis 2015 au sein de l'association mais l'ayant quitté fin 2023 et un coordinateur-animateur) pour assurer une partie des tâches et missions dévolues au siège de l'association, et pour les assister dans les missions des secteurs.

L'association est toujours composée de 11 secteurs de jardins, avec un total de plus de 1050 jardins, répartis aux quatre coins de la Ville de Rennes (cf. carte ci-dessous). Ce total est en augmentation en raison des divisions de parcelles effectuées dans plusieurs secteurs.



Le travail autour du DLA a représenté un investissement important sur une année complète pour tous les bénévoles. En parallèle de ce gros travail de restructuration de l'association, **plusieurs projets** ont été entrepris durant l'année 2023 :

- La poursuite de la mise en place de jardins familiaux partagés : un seul jardin et un seul cabanon, mais partagé entre plusieurs personnes. L'objectif est de répondre aux très nombreuses demandes de jardin en attente, et de créer du lien et de l'entraide entre des personnes qui débutent le jardinage.
- L'organisation de la **Journée des bénévoles**, en octobre 2023. Cette journée a permis de réunir les bénévoles actifs de l'association, afin de travailler sur la notion de collégialité et proposer des pistes d'actions à mettre en œuvre dans le cadre de la nouvelle organisation de l'association.
- La révision du règlement intérieur, adopté lors de l'AG 2023.
- L'installation de panneaux solaires sur les cabanons communs de plusieurs secteurs pour permettre le rechargement des outils électriques fonctionnant sur batterie, et d'éclairer certains cabanons.
- La poursuite des achats groupés par le siège de l'association pour permettre aux jardiniers de profiter de produits et matériels de qualité à moindre coût (compost algo-forestier, filet anti-insectes, film pour serre, fumier Bochevo, grelinettes).

De nombreux **partenariats** avec des structures ou associations locales ont perduré cette année :

- Le partenariat avec l'association **Vert le Jardin** a permis la mise en place dans plusieurs secteurs d'ateliers « Jardin Zéro Déchet » proposés par Rennes Métropole et organisés par les animateurs de Vert le Jardin. Le matériel de cette association a également été utilisé pour les opérations de broyage dans les secteurs.
- L'association des jardins familiaux est également adhérente de la **Maison de la Consommation et de l'Environnement** (MCE) et s'implique dans son Conseil d'Administration et dans une de ses commissions par le biais d'un administrateur.
- Le partenariat avec l'association **PRISME** (association de formation et d'insertion de personnes éloignées de l'emploi) a été étendu avec la mise à disposition d'une seconde parcelle dans le secteur de Sainte-Foix. Plusieurs temps forts ont également été organisés en octobre et novembre par une paysagiste et les jeunes en formation sur la conception et l'installation de séparations végétales entre les parcelles.
- L'association est adhérente à deux associations d'apiculture d'Ille-et-Vilaine : le **GDSA35** (Groupement de défense sanitaire apicole) et le **SNA35** (Syndicat national d'apiculture), et d'une association de jardiniers amateurs (les **Jardiniers Brétiliens**).
- Enfin, l'association est adhérente ou partenaire de plusieurs **structures de quartier rennaises**, lui permettant notamment l'accès à des salles ou à du matériel : la Maison des Associations (MDA), la Maison de quartier de la Bellangerais, l'Écocentre de la Taupinais, la Maison Bleue, et l'association AMEBB (Amis du musée et de l'écomusée Bretagne Bentinais). Les adhérents de l'association s'impliquent parfois dans certaines animations mises en place par ces structures (« Journée sur l'herbe » de l'écocentre de la Taupinais par exemple).

- Et bien sûr un partenariat important avec la **Direction des jardins et de la biodiversité** (DJB) de la **Ville de Rennes**, notamment avec l'aide apportée par les équipes de jardiniers dans les secteurs de jardins, mais également pour les projets portés à l'échelle de l'association (DLA, cabanons, etc.)

Les chiffres à retenir :

11 secteurs de jardins

L'une des plus grosses associations rennaises avec près de **1 100** adhérent·es...

...et plus de **300** demandes d'adhésion en attente !

100 nouveaux jardinier·ères en 2023

Depuis cette année **2** salarié·es au siège de l'association

Au moins **6 500** heures de bénévolat (soit 3,5 équivalents temps plein)

Assurées par environ **80** bénévoles

Rapport de gestion

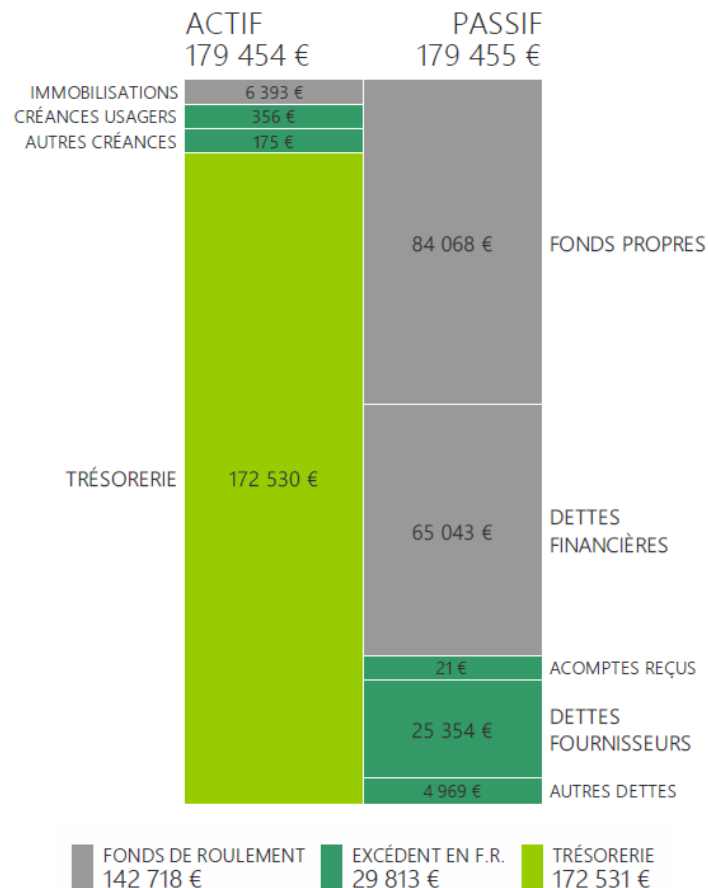
Compte de résultat 2023 (simplifié)

RECETTES	2023	DÉPENSES	2023
Produits de l'activité	125 485€	Achats (petits équipements, achats produits pour adhérents, matériel secteurs, bureau...)	10 218€
<i>Dont frais de gestion & droits d'entrée</i>	<i>7 511€</i>	Services extérieurs (loyers, charges, eau facturée, maintenance, redevance...)	64 953€
<i>Dont vente de marchandises (eau refacturée)</i>	<i>11 132€</i>	<i>Dont charges secteurs</i>	<i>18 053€</i>
<i>Dont cotisations adhérents</i>	<i>16 607€</i>	Autres services extérieurs (honoraires, animations, frais postaux, téléphone...)	30 247€
<i>Dont recettes des secteurs</i>	<i>15 701€</i>	Impôts, taxes et assimilés	621€
<i>Dont redevance jardins</i>	<i>70 768€</i>	Charges de personnel (salaires, cotisations, tickets restaurant...)	33 843€
<i>Dont autres produits de l'activité</i>	<i>3 766€</i>	Autres	2 201€
Produits divers et financiers	7 787€	Impôts sur les bénéfices	259€
TOTAL PRODUITS	133 273€	TOTAL CHARGES	142 342€
<i>Personnel bénévole</i>	<i>59 000€</i>	<i>Bénévolat</i>	<i>59 000€</i>

Déficit : 9 069€

Bilan 2023

Bilan au 31/12/2023



Rapport d'activités des secteurs

Les activités des secteurs sont mises en place par les comités de gestion, composés de bénévoles actifs et actives qui font vivre la vie associative au sein des secteurs. Pour chaque secteur, vous trouverez ici les événements, installations ou changements notables ayant eu lieu au cours de l'année 2023.

La Bintinais



Dans le secteur le plus ancien, et avec le plus grand nombre de jardins, voici les événements mis en place pour l'année 2023 : une fête des jardins, un troc de plantes, une braderie d'outils, une animation organisée par Vert le Jardin (Jardin Zéro Déchet) en avril, et plusieurs animations autour du four à pain. Une distribution de paille et de fumier, par le biais d'un partenariat avec un agriculteur local, a également été organisée.

À noter, une vingtaine de départs et arrivées dans le secteur en 2023.

Cleunay



Une fête des jardins a été organisée sous forme de pique-nique collectif au mois de juin. Des commandes groupées ont permis aux jardiniers du secteur de bénéficier notamment de paille et de compost.

Cinq départs et arrivées pour 2023.

La Prévalaye

Plus grand secteur en superficie, le secteur de Prévalaye a connu une vingtaine de départs et arrivées en 2023. La récolte de miel y a été symbolique, avec 6,5kg récoltés sur l'unique ruche du secteur. Un temps convivial d'accueil des nouveaux adhérents a été organisé en septembre.



Gayeulles

Le secteur n'a pas organisé d'événement pour l'année 2023, notamment par manque de bénévoles au sein du comité de secteur. Des panneaux solaires ont été installés sur le cabanon commun, permettant le rechargement des batteries de certains appareils de jardinage.

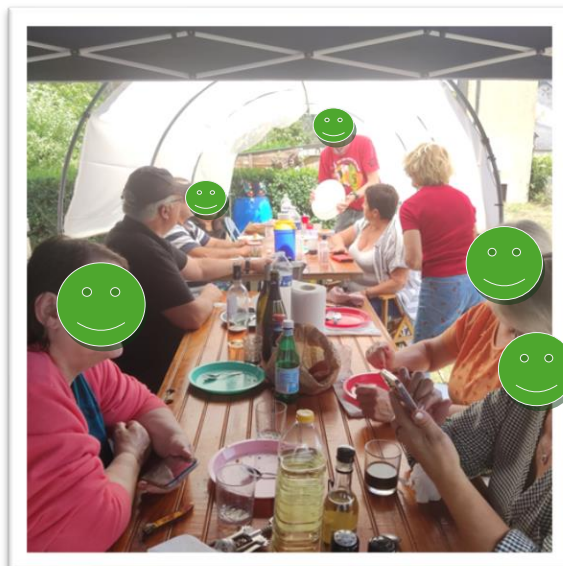
Le jardinier qui s'occupait du rucher du secteur a malheureusement quitté son jardin. À noter 16 départs et arrivées dans le secteur en 2023.



Pont-Lagot

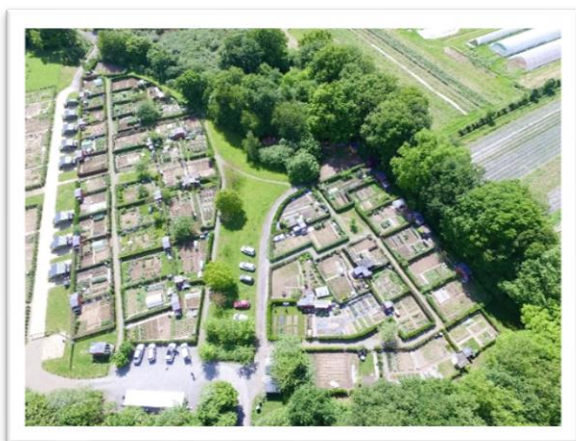
Pour le plus petit des secteurs, un repas des jardiniers a été organisé en juillet 2023, avec presque tous les jardiniers. Des commandes groupées ont également permis aux jardiniers du secteur de bénéficier de paille, de compost et de fumier.

Deux départs et arrivées à noter pour l'année 2023.



Villejean-Le Breil

Un apéritif dinatoire a été organisé en juin. Le secteur a également conduit la construction d'un barbecue collectif. Un panneau solaire a été installé sur le toit du cabanon collectif, ainsi qu'une lampe à détecteur de mouvements.



La récolte de miel a été assez faible cette année malgré l'investissement de l'apiculteur du secteur : environ 80 kg de miel récoltés (30 kg en été, 50 kg à l'automne). La pression des frelons asiatiques a compliqué le travail des abeilles.

Trois départs et arrivées pendant l'année.

La Poterie

Le secteur a organisé un bel évènement pour ses jardiniers en juin 2023 avec au programme : apéritif, pique-nique et concours d'épouvantails.

Un seul départ à noter pour l'année 2023.



Beauregard

Dans le secteur de Beauregard (deuxième plus petit secteur) un repas partagé en juin a réuni la quasi-totalité des 17 jardiniers du secteur. Des distributions de paille et de fumier ont également été organisées.

Un seul départ et une seule arrivée à noter en 2023.



Pâtis-Tatelin

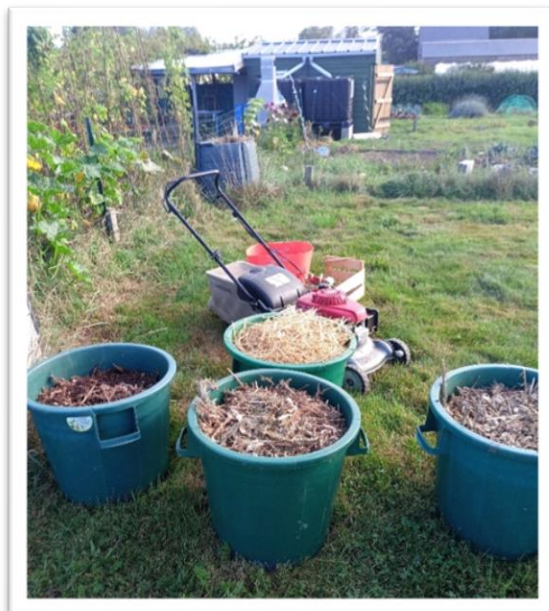
Plusieurs événements ont été organisés sur le secteur en 2023 : une bourse aux plantes, une opération peinture des cabanons et une distribution de compost en mai, une livraison de paille et de fumier en octobre, et une animation Jardin Zéro Déchet mise en place par Vert le Jardin.

Une dizaine d'arrivées et de départs sur l'année.



Sainte-Foix

Le secteur a accueilli un atelier organisé par Vert le Jardin autour du thème Jardin Zéro Déchet, en octobre. En novembre, des jeunes de l'association PRISME, accompagnés par une paysagiste, ont mis en place des séparations paysagères et fruitières le long de deux jardins du secteur. Un repas des jardiniers a également été organisé sous forme de buffet partagé, et une quinzaine de départs/arrivées ont eu lieu dans le secteur en 2023.



La Tauvrais

Dans ce secteur, le dernier sorti de terre (en 2014), plusieurs événements ont été organisés : un troc de plantes et de graines au moment des Saints de Glace (mi-mai), et des « apéros des jardiniers » aux mois de juin et septembre 2023. Une distribution du miel du rucher et des fruits du verger a également été organisée en septembre. Les 4 ruches du rucher ont permis de récolter 22,250 kg de miel (soit 89 pots de 250g).

Un seul départ a eu lieu dans le secteur en 2023.



Perspectives 2024

Grâce à la mise en place des commissions et au recrutement d'un coordinateur-animateur en 2023, l'année 2024 devrait permettre à plusieurs projets de voir le jour. Voici une liste (non-exhaustive) des projets que l'association entend mener en 2024, via un travail conjoint des commissions, du conseil d'administration et des salariés :

- **Commission Achats** : le projet d'achat d'un broyeur ou sa mise à disposition par Rennes Métropole pour mettre en place des sessions de broyage régulières dans les secteurs, avec la perspective de proposer le broyage également aux habitants des quartiers proches des jardins familiaux.
- **Commission Gestion des adhérents** : un travail sur différentes problématiques existantes au sein des jardins familiaux, et sur les formulaires et procédures associés : la gestion de l'eau, le non-respect du règlement intérieur...
- **Commission Animation de la vie associative** : retour des sorties groupées, avec notamment les Florales Internationales au mois de mai, et éventuellement une sortie plus proche de Rennes (Jardins des Pépins, Jardins Rocambole...), ainsi que la mise en place de formations pour les nouveaux jardiniers de l'association pour bien débuter dans leur jardin.
- **Commission Communication** : le lancement d'une newsletter pour l'association, afin de mettre en avant les actualités de l'association, les événements passés et futurs dans les secteurs, rappeler certaines dates importantes, et augmenter l'interconnaissance entre les secteurs. Un travail sur des documents de communication dans les secteurs pour répondre à certaines problématiques (gestion de l'eau, gestion des déchets verts, non-respect du règlement intérieur...)
- **Commission Ressources humaines** : notre secrétaire-comptable depuis 2015 ayant quitté l'association fin 2023, un recrutement doit être mis en place au printemps 2024 pour l'arrivée d'un(e) nouveau(elle) salarié(e) au sein de l'association.
- **Commission Budget & finances** : la recherche de nouvelles sources de financements pour équilibrer le budget de l'association ; le ciblage de dépenses pouvant être réduites
- L'ouverture à de nouveaux partenariats, notamment avec les acteurs rennais de l'agriculture urbaine (le Jardin des Mille Pas, les Cols Verts, les Amis de Perma G'Rennes...), ou encore avec une unité de la protection judiciaire de la jeunesse (PJJ) dans le secteur de la Prévalaye.
- Un travail pour attirer de nouveaux bénévoles au sein de l'association, que ce soit via la valorisation du bénévolat au sein de l'association (pour consolider le bénévolat existant) ou la recherche de nouveaux adhérents pouvant s'investir en tant que bénévoles.